

Antaget av kommunfullmäktige KF § 245/221128.  
Senast reviderat genom KF § 218/231218.

Antaget vid bolagsstämma av Söderhamn Stadshus  
AB (§ 7/231227), Faxeholmen AB (§ 7/231227),  
Söderhamn Nära AB (§ 7/231227) samt  
Söderhamn Elnät AB (§ 7/231227).

## **Ägardirektiv för de helägda bolagen inom Stadshuskoncernen**

## Innehåll

1	Övergripande ägardirektiv för samtliga helägda bolag i koncernen	
	Stadshus AB .....	4
1.1	Inledning .....	4
1.1.1	Syfte .....	4
1.1.2	Styr- och ledningsmodell för Söderhamns kommunkoncern .....	4
1.2	Samordning inom koncernen .....	5
1.3	Ägarstyrning .....	5
1.3.1	Ansvarsfördelning .....	6
1.4	Mål för verksamhet och ekonomi .....	10
1.4.1	Uppföljning och analys .....	11
1.5	Offentlighet och sekretess .....	11
1.6	Allmänna handlingar .....	11
1.7	Personuppgiftshantering .....	11
1.8	Jäv .....	11
1.9	Säkerhetsarbete inom kommunkoncernen .....	12
1.9.1	Säkerhet .....	12
1.10	.....	Tvister 12
1.11	.....	Ikraftträdande 12
2	Specifika ägardirektiv för samtliga helägda bolag i koncernen Stadshus AB	
	13	
2.1	Söderhamn Stadshus AB .....	13
2.1.1	Uppdrag .....	13
2.1.2	Ekonomiska direktiv .....	13
2.2	Faxeholmen AB .....	14
2.2.1	Uppdrag .....	14
2.2.2	Ekonomiska direktiv .....	15
2.3	Söderhamn Nära AB .....	16
2.3.1	Uppdrag .....	16
2.3.2	Ekonomiska direktiv .....	17
2.4	Söderhamn Elnät AB .....	18
2.4.1	Uppdrag .....	18

2.4.2 Ekonomiska direktiv ..... 18

# 1 Övergripande ägardirektiv för samtliga helägda bolag i koncernen Stadshus AB

## 1.1 Inledning

Fullmäktige, i egenskap av ägare, beslutar om verksamhetsidén för de kommunala bolagen. Detta kan liknas vid bolagens ”politik” och utgör grunden i ägardirektivet. Styrelsens uppgift är att inom ramen för ägarens verksamhetsidé i ägardirektiven och andra tillämpliga styrande dokument leda företaget inom ramen för aktiebolagslagens regler. Ägardirektiven grundas på verksamhetsidén och ju bredare politiskt intresse en viss verksamhet har desto mer omfattande blir ägardirektiven.

Söderhamns kommun har en helägd aktiebolagsrättslig koncern med Söderhamn Stadshus AB (nedan benämnd Stadshus AB) som moderbolag med dotterbolagen Faxeholmen AB och Söderhamn Nära AB. I koncernen ingår även Söderhamn Elnät AB vilket är ett helägt dotterbolag till Söderhamn Nära AB. För de bolag som ingår i Stadshus AB-koncernen (nedan benämnd Stadshuskoncernen) gäller följande gemensamma ägardirektiv. För varje bolag följer dessutom ett bolagsspecifikt ägardirektiv som innehåller unika direktiv för respektive bolag. Vid svårigheter med tolkningen av ägardirektiven ska en dialog föras med kommunstyrelsen.

### 1.1.1 Syfte

Verksamheten syftar ytterst till att skapa största möjliga nytta för våra medborgare. Kommunen ska bedriva verksamhet i bolagsform där det direkt eller indirekt skapar nytta för våra medborgare och faller inom den kommunala kompetensen samt mot det kommunala ändamålet. För att kunna skapa nytta för våra medborgare behöver vi rätt metoder och systematik för att utveckla nya arbetsrutiner och synsätt, så att vi kan utvecklas i takt med medborgarnas krav, behov och vanor. Stadshuskoncernens verksamhetsidé är att uppnå effektiv samordning för de kommunala bolagens verksamhet. Genom effektiv samordning har vi möjligheten att utvecklas i takt med medborgarens krav, behov och vanor på ett sätt som är gynnsamt både ur ett kostnads- och tidsperspektiv.

### 1.1.2 Styr- och ledningsmodell för Söderhamns kommunkoncern

Söderhamns styr- och ledningsmodell bygger framför allt på systemsyn och med medborgaren i fokus - vi samverkar i ett system utifrån medborgarens

behov. Genom fokus på effekter kan vi arbeta mer långsiktigt, med fler nöjda kunder och medborgare samt effektivare resursanvändning. Vi utgår från systemsyn i vår utveckling och styrning av kommunens verksamheter, och genom kommunens fokusområden erhåller sektorer och bolag ett gemensamt fokus att arbeta mot. Kommunkoncernens fokusområden beslutas av kommunfullmäktige för aktuell budgetperiod. Bolagen ska i samverkan med övriga kommunala verksamheter och andra aktörer bidra aktivt till att arbeta med de av kommunfullmäktige beslutade fokusområdena.

Syftet med denna styrmodell är bland annat att säkerställa värdeskapande genom att styrelsen och ledningen arbetar utifrån ett långsiktigt och realistiskt fokus för att uppnå bästa möjliga resultat ur kostnads- hållbarhets- och riskperspektiv. Systemsynen ska alltid tillämpas och ha medborgaren i fokus oavsett vilken organisationsform kommunen valt för verksamheten. Medborgaren i fokus handlar om att tillgodose individuella och/eller kollektiva behov såsom välbefinnande, god hälsa och goda levnadsvillkor. För Söderhamns kommun innebär det att skapa förutsättningar för medborgares värdeskapande så att de kan färdas väl genom livet.

## 1.2 Samordning inom koncernen

För att fullt ut kunna tillämpa systemsyn ska samordning och samverkan ske inom hela den kommunala koncernen, om det inte finns skäl som talar emot detta. Varje bolag ska aktivt verka för koncernnytta avseende gemensamma områden. Det innebär att bolagens verksamheter ska samordnas sinsemellan och/eller med kommunens övriga sektorer där möjlighet till effektivisering finns. Bolagen ska fortlöpande samråda med övriga kommunala bolag och nämnder samt andra myndigheter och organisationer som berörs av bolagens verksamhetsområden. Samtliga bolag ska aktivt medverka i kommunens övergripande samhällsplanering samt verka för god samverkan med andra kommuner.

Bolagen ska vara anslutna till koncernkontosystemet och ingå i kommunens internbank. Bolagen ska ha inflytande över internbankens upplåning via finansrådet.

Relationen mellan kommunen och bolaget ska vara affärsmässig och ekonomierna åtskilda.

## 1.3 Ägarstyrning

Det gemensamma ägardirektivet för Söderhamns kommuns helägda bolag ska tillsammans med övriga styrdokument vara ett verktyg för ägarens styrning av

bolagen. Utöver ägardirektiven regleras bolagens verksamhet och förhållande genom:

- lagar och författningar
- bolagsordning
- kommunkoncernövergripande styrande dokument
- bolagsspecifika styrande dokument

Styrelse och verkställande direktör är skyldig att ha god kännedom om innehållet i samtliga styrande dokument som grund för styrning och ledning av respektive bolag. Det åligger vidare respektive bolag att hålla sig uppdaterad om något styrdokument tillkommer, utgår eller ändras.

För att mer direkt kunna styra bolagens verksamhet har kommunfullmäktige, i egenskap av ägare, rätt att utfärda särskilda direktiv. Särskilda direktiv kan ges bland annat som styrande dokument eller i formen av uppdrag som ges genom enskilda beslut. Särskilda direktiv kan vara mer eller mindre preciserade och av tillfällig eller permanent karaktär men måste rymmas inom de verksamhetsramar som anges i respektive bolagsordning. Av beslutet ska det framgå för vilket eller vilka bolag beslutet ska gälla. Innan kommunfullmäktige beslutar om sådana särskilda direktiv ska berört bolag ges tillfälle att yttra sig om förslaget.

### 1.3.1 Ansvarsfördelning

Inom ramen för ägarstyrningen regleras ansvarsfördelningen mellan kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, moderbolaget Stadshus AB samt dess dotterbolag på följande sätt:

#### 1.3.1.1 Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige ska ha ett helhetsperspektiv på den totala kommunala organisationen och har det yttersta ansvaret för Söderhamns kommuns bolagsstyrning.

Det åligger kommunfullmäktige att:

- besluta om ägardirektiv för koncernen, moderbolaget samt dotterbolag,
- besluta om övriga styrande dokument som ska gälla för bolagen,
- utse ledamöter, eventuella ersättare, lekmannarevisorer i helägda dotterbolag,
- utse ledamöter och ersättare i delägda dotterbolag,
- fastställa grunder för arvode och andra ersättningar till styrelserepresentanter och lekmannarevisorer,
- årligen behandla lekmannarevisorernas granskningsrapport avseende bolagskoncernen,
- utse ombud till bolagsstämman i moderbolaget så de speglar mandatfördelningen i kommunfullmäktige och lämna instruktion till ombuden,

- besluta om aktieägartillskott till moderbolaget,
- besluta om eventuell utdelning från Stadshus AB,
- årligen fastställa en gemensam låne- och borgensram för kommunkoncernen, där de kommunala bolagen ingår.

Enligt kommunallagen ska kommunfullmäktige ta ställning i frågor av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt innan de fattas. Det innebär bland annat, om inte annat anges i särskilt ägardirektiv, att kommunfullmäktige även beslutar om:

- ändring av bolagsordning, stadgar och liknande grunddokument,
- ändring av aktiekapital,
- förvärv, avveckling eller bildande av dotterbolag om inte annat framgår av särskilt ägardirektiv,
- förvärv och försäljning av aktier eller andelar i annat företag samt deltagande i emission eller lämnande av ägartillskott i företag som inte är helägt dotterbolag,
- fusion av företag,
- bildande av stiftelse,
- större strategiska investeringar,
- andra investeringar eller åtgärder som innebär en ny inriktning eller start av verksamheter inom ett nytt affärs- eller verksamhetsområde för bolaget,
- större förvärv, försäljning eller avveckling av fast egendom.

För vägledning och stöd av vad som är av principiell beskaffenhet eller annars av större vikt kan dotterbolagen vid behov samråda med styrelsen i Stadshus AB.

### 1.3.1.2 Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen har ett övergripande ansvar för kommunkoncernens utveckling och ekonomiska ställning. Oavsett om den kommunala verksamheten bedrivs i nämnds- eller bolagsform har kommunstyrelsen lagstadgad uppsiktsplikt över bolagen. Det innebär att kommunstyrelsen ska ha fortlöpande uppsikt över verksamheten. Kommunstyrelsens befogenheter när det gäller uppsikten regleras i kommunallagen och preciseras i kommunstyrelsens reglemente så att den i huvudsak ger kommunstyrelsen samma roll som när det gäller uppsikten över nämnderna.

Kommunstyrelsen ska dessutom i årliga beslut pröva om den verksamhet som bedrivs av respektive bolag under föregående kalenderår har varit förenligt med det fastställda kommunala ändamålet och utförts inom ramen för de kommunala befogenheterna. Om kommunstyrelsen finner att så inte är fallet ska den lämna förslag till kommunfullmäktige om nödvändiga åtgärder.

Utöver detta åligger det kommunstyrelsen att:

- svara för beredning av ägardirektiv och bolagsordningar,
- vid behov uppdra åt ombuden att begära extra bolagsstämma,
- svara för beredning om aktieägartillskott till moderbolaget,
- inför beslut i kommunfullmäktige bereda frågor av principiell betydelse eller annars av större vikt,
- till fullmäktige föreslå nivå på eventuell utdelning från Söderhamn Stadshus AB.

Kommunstyrelsen har rätt att själv eller genom därtill utsedda personer när som helst ta del av bolagets räkenskaper och övriga handlingar och att även i övrigt inspektera bolaget och dess verksamhet.

### 1.3.1.3 Moderbolagets styrelse

Moderbolaget svarar för det direkta formella ägandet av dess dotterbolag. Det åligger moderbolagets styrelse att:

- utgöra länken mellan kommunfullmäktige och kommunstyrelsen å ena sidan, och dotterbolagen å andra sidan,
- ansvara för långsiktig och övergripande planering och styrning inom samordningsfrågor,
- svara för löpande kommunikation med dotterbolagen,
- informera dotterbolagen om koncernintressanta frågor,
- svara för beredning och samordning av bolagskoncernens ekonomiska rapportering,
- föreslå nivå och fördelning av värdeöverföring inom Stadshuskoncernen till respektive bolagsstämma,
- skapa förutsättningar för att uppnå god samordning och optimalt resursutnyttjande i kommunkoncernen,
- utse ombud till bolagsstämman i dotterbolagen och dotterdotterbolagen samt lämna instruktion till ombuden,
- utfärda instruktion för moderbolagets vd:s arbete,
- årligen utvärdera styrelsens eget arbete.

För att på bästa sätt utgöra länken mellan kommunen och dotterbolagen enligt ovan ansvarar moderbolagets styrelse för att kontinuerliga ägardialoger äger rum mellan ägaren och respektive bolags styrelse inklusive VD(dock minst 2 gånger per år). Dessa ägardialoger bör ha utgångspunkt i de mål och direktiv som kommunfullmäktige fastställt samt förväntningar på bolagens verksamhet rörande resultat och strategiska frågor kopplat till dessa.



Moderbolaget har rätt att få ta del av information från dotterbolagen som moderbolaget anser nödvändigt för att kunna genomföra sitt uppdrag.

#### 1.3.1.4 Dotterbolagens styrelser

Bolagets styrelse ansvarar enligt aktiebolagslagen för organisationen och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Det åligger styrelsens att:

- svara för långsiktig och övergripande planering och styrning inom verksamhetsspecifika frågor,
- ha helhetssyn och kommunkoncernperspektiv för uppdraget,
- bidra till samverkan och samordning inom hela kommunkoncernen,
- ha en kostnadseffektiv och ändamålsenlig verksamhet,
- lämna rapporter och uppgifter i enlighet med kommunfullmäktiges beslut och tidplan som fastställs av kommunstyrelsen,
- hålla moderbolaget informerad om sin verksamhet och om planerade åtgärder av större vikt,
- redovisa utbetalda löner och ersättningar samt andra anställningsförmåner och pensionsförmåner för ordförande, vice ordförande och vd,
- lämna protokoll från styrelsemöten, bolagsstämmor samt revisionsberättelser till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige med undantag av sekretessbelagda uppgifter,
- informera moderbolaget vid större avvikelser från planer och budgetar (så kallad "early warning"),
- senast sex veckor före planerad årsstämma ska styrelsen lämna skriftlig förhandsinformation till Stadshus AB och kommunstyrelsen om tidpunkt för årsstämma. Dessutom ska bolagen lämna information om årsredovisning, revisionsberättelse, granskningsrapport från lekmanrevisorer och eventuella övriga ärenden som ska behandlas på årsstämman. Tidpunkt för kallelse till årsstämma regleras i bolagsordningen. Tillsammans med kallelse ska bolagen överlämna fullständiga handlingar i de ärenden som ska behandlas,
- Stadshus AB:s ledning (ordförande och VD) ska informeras om tillsättning och avsättning av VD görs.
- VD anställningsavtal ska efter beslut i styrelsen insändas till Stadshus AB för kännedom,
- utfärda instruktion för dotterbolagens vd:s arbete,
- årligen utvärdera styrelsens eget arbete,
- bolagen ska verka för att avsätta medel för konstnärlig gestaltning i samband med investeringar i nybyggnationer.

### 1.3.1.5 Verkställande direktör

Verkställande direktör ska på bästa sätt tillvarata bolagets intresse och arbeta utifrån den VD-instruktion som bolagets styrelse fastställer. Det innebär att verkställande direktör ska verka för att kommunens ändamål med verksamheten förverkligas, så som det kommer i uttryck i bolagsordning, ägardirektiv och styrelsebeslut.

Det åligger verkställande direktör att:

- sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar,
- se till att bolagets bokföring och medelsförvaltning sköts på ett betryggande sätt,
- förse styrelsen med information om bolaget och dess verksamhet samt det underlag i övrigt som styrelsen behöver för sitt arbete
- Ingå i och samverka med kommunkoncernens ledningsgrupp

### 1.3.1.6 Revisorer och lekmannarevisorer

Revisorer utses av bolaget och deras verksamhet styrs av god revisions sed och av regler i aktiebolagslagen.

Kommunallagen föreskriver att det i ett kommunalt bolag, utöver revisorer också ska finnas s.k. lekmannarevisorer. De kommunala revisorerna granskar nämnderna, och lekmannarevisorererna granskar de kommunala bolagen. Lekmannarevisorererna ska i första hand granska att bolagets verksamhet bedrivs inom de ramar som anges i bolagsordning och ägardirektiv samt de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten. Revisorerna har enligt kommunallagen att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnder och kommunala bolag är tillräcklig.

## 1.4 Mål för verksamhet och ekonomi

Bolagens verksamhet ska grundas på en affärsmässighet, som innebär att de alltid ska utgå från vad som är långsiktigt bäst för bolaget, med hänsyn till gällande lagstiftning. Bolagen ska eftersträva ett ekonomiskt resultat som ger utrymme både för en årlig avkastning till ägaren samt hålla en långsiktig vedertagen underhållsstandard på sina tillgångar och kunna finansiera erforderliga investeringar inom sitt verksamhetsområde.

Helägda bolag inom Stadshuskoncernen omfattas av styr- och ledningsmodell för Söderhamns kommun, och ska verka i enlighet med denna. För att ägaren ska kunna följa upp bolagens utveckling och status ska bolagens resultat därför redovisas utifrån av kommunen fastställda fokusområden:

- Lärande
- Växtkraft
- Goda livsmiljöer

Utöver fokusområden ska bolagen redovisa resultat utfallet på de ekonomiska och verksamhetsinriktade nyckeltalen som fastställs i de bolagsspecifika ägardirektiven.

#### 1.4.1 Uppföljning och analys

Koncernens samlade resultat ska redovisas i enlighet med *riktlinjer för budgetuppföljning och rapportering*. Ekonomienheten på sektor Styrning och Stöd lämnar årligen anvisningar för ekonomisk rapportering vilket bolagen har att följa. Respektive bolagsstyrelse kan utöver detta besluta om ytterligare rapportering i enlighet med *riktlinjer för ekonomisk rapportering*.

### 1.5 Offentlighet och sekretess

Bolagen ska hålla sina handlingar förvarade och registrerade så att återsökning kan ske enligt offentlighet- och sekretesslagen. Bolagen ska arkivera sina handlingar enligt arkivlagen och kommunens regler för dokument- och arkivhantering. Vad som gäller för kommunens arkivvård ska också tillämpas av bolagen. Utöver kommunens regler måste hänsyn tas till tillämpliga regelverk för den verksamhet respektive bolag bedriver.

### 1.6 Allmänna handlingar

Vad som föreskrivs i tryckfrihetsförordningen om rätt att ta del av allmänna handlingar hos myndigheter ska i tillämpliga delar även gälla handlingar hos bolag där kommunen utövar ett rättsligt bestämmande inflytande. Sådana bolag är vid tillämpningen av offentlighet- och sekretesslagen att jämföras med myndighet.

### 1.7 Personuppgiftshantering

Personuppgifter får behandlas så länge det finns ändamål för det. När ändamålet har nått sitt slut ska personuppgifter gallras snarast, om det inte finns en rättslig grund för att fortsätta lagra dem. Med rättslig grund menas om det finns ett avtal eller rättslig förpliktelse. De registrerade ska få information om hur deras personuppgifter behandlas enligt GDPR, vart de kan vända sig för registerutdrag och rätta felaktig information i samband med anställningsavtalet.

### 1.8 Jäv

Bestämmelser om jäv finns i 6 kap. 31§ kommunallagen (2017:725).

## 1.9 Säkerhetsarbete inom kommunkoncernen

### 1.9.1 Säkerhet

Ett systematiskt säkerhetsarbete ska vara en integrerad del i kommunkoncernens verksamhet. Detta för att ge en god förmåga till att förebygga oönskade händelser och begränsa negativa effekter som kan drabba liv, egendom, miljö och samhällsviktiga verksamheter samt säkerhetskänslig verksamhet. Det systematiska säkerhetsarbetet ska ta höjd för att kommunkoncernen ska kunna verka under de svåraste påfrestningar som gäller under höjd beredskap, eller när det pågår krigshandlingar i vårt närområde.

Kommunkoncernens säkerhetsarbete ska bedrivas i enlighet med vad som anges i säkerhetspolicy och därtill anknutna styrdokument. Säkerhetspolicyn syftar till att underlätta för medarbetare och förtroendevalda att förstå sitt uppdrag.

### 1.10 Tvister

Vid tvister mellan sektor och kommunalt bolag eller mellan de kommunala bolagen inbördes, ska parterna genom inbördes förhandlingar söka träffa överenskommelse. Om samförstånd inte uppnås, rekommenderas parterna att utan onödigt dröjsmål hänskjuta frågan till kommunstyrelsen för särskilt förlikningsförfarande i ett första skede. Om frågan är av sådan art att överenskommelse ej kan träffas enligt tidigare anvisningar ska frågan hänskjutas till kommunfullmäktige.

### 1.11 Ikraftträdande

Ägardirektiv för Stadshus AB och de helägda kommunala bolagen beslutas av kommunfullmäktige och överlämnas till bolagsstämman för antagande. Kommunstyrelsen övervakar att övergripande ägardirektiv samt respektive bolags specifika ägardirektiv antas på extra eller ordinarie bolagsstämma.

Efter bolagsstämmans antagande av ovan nämnda dokument upphör följande dokument att gälla:

- Ägardirektiv för de helägda bolagen inom Stadshuskoncernen §245/221128

## 2 Specifika ägardirektiv för samtliga helägda bolag i koncernen Stadshus AB

### 2.1 Söderhamn Stadshus AB

#### 2.1.1 Uppdrag

Stadshus AB ska äga och förvalta aktier i aktiebolag som Söderhamns kommun använder i sin verksamhet. Bolaget har till uppgift att omhänderta ägarfunktionen i dotterbolagen.

Bolaget ska hålla samman den kommunala bolagskoncernen samt efter ägarens direktiv ansvara för koncernens övergripande utveckling och strategiska planering och styrning utifrån det som anges i kapitel 1. Stadshus AB är moderbolag i Stadshuskoncernen och äger 100 % av bolagen som berörs av direktiven. Täckning av moderbolagets driftskostnader ska ske genom värdeöverföring från dotterbolagen.

Bolaget ska:

- Se till att varje bolag inom Stadshuskoncernen prioriterar långsiktig hållbar tillväxt i enlighet med de av kommunfullmäktige beslutade fokusområdena,
- Utveckla samspel och dialog mellan ägaren, dess representant och dotterbolagen avseende verksamheternas resultat och budgethållning, effektivitet och kvalitet,
- Utveckla effektiviteten i Stadshuskoncernen och successivt stärka dess ekonomiska ställning,
- Se till att enskilt dotterbolag inom Stadshuskoncernen arbetar i enlighet med Styr- och ledningsmodell för Söderhamns kommunkoncern.

#### 2.1.2 Ekonomiska direktiv

- Soliditeten för Stadshus AB ska hållas inom intervallet 7-12%,
- Styrelsen för Stadshus AB föreslår nivå på värdeöverföring från de rörelsedrivande bolagen, till respektive bolagsstämma. Stadshus AB ska eftersträva att värdeöverföringen från dotterbolagen som ett minimum täcker moderbolagets driftskostnader.

Försiktighetsprincipen i Aktiebolagslagens 17: e kapitel alltid beaktas vid värdeöverföring från bolaget.

## 2.2 Faxeholmen AB

### 2.2.1 Uppdrag

Faxeholmens verksamhet ska utifrån en social grund och på långsiktiga och affärsmässiga principer bidra till att stärka kommunens utveckling genom att med hög kompetens äga, förvalta och utveckla bostäder och lokaler i Söderhamns kommun. Bolaget har i uppdrag att tillhandahålla ett varierat bostadsutbud av god kvalitet som kan attrahera olika hyresgäster. Som allmännyttigt bostadsbolag har Faxeholmen ett särskilt ansvar för att tillgodose bostadsbehovet för grupper med en svag ställning på bostadsmarknaden och därmed skapa ett mervärde som övriga marknaden ej kan erbjuda.

Utöver detta ansvarar bolaget för löpande drift av kommunala byggnader, gator, parker och allmänna ytor.

Bolaget ska bidra till kommunens utveckling genom att aktivt verka för att förverkliga kommunens målbild och utvecklingsstrategi. Målbilden och utvecklingsstrategin definieras av översiktsplanen med aktuella sektorunderlag. Bolaget ska även biträda kommunen, bereda ärenden och genomföra utredningar inom bolagets ansvarsområde.

Dessutom ska bolaget:

- vara den centrala aktören i kommunens bostadspolitik och utveckling därav,
- fortlöpande se över sitt fastighetsbestånd för att på bästa sätt kunna utföra de uppdrag som åligger bolaget,
- vara representerad i samtliga i översiktsplanen definierade kommundelar,
- aktivt verka för att utveckla tillgängliga och goda boendemiljöer som skapar trygghet för människor i alla åldrar,
- aktivt verka för att tillgodose bostadsbehovet för grupper med svag ställning på bostadsmarknaden, beakta barnens perspektiv i sin verksamhet och aktivt tillsammans med kommunen förebygga att situationer uppstår där barnfamiljer riskerar att vräkas,
- bidra till ökad integration och mångfald både som hyresvärd och arbetsgivare och säkerställa att diskriminering på bostadsmarknaden inte förekommer,
- vara ett föredöme i miljöfrågor genom att aktivt verka för energieffektivisering av beståndet och ha ett livscykelperspektiv vid användningen av nya produkter.

## 2.2.2 Ekonomiska direktiv

Avkastningskraven fastställs i normalfallet för fyra år i taget i samband med upprättande av kommunens fyraårsbudget. I samband med årsbokslutet ska bolaget lämna en avstämning av de ekonomiska direktiven samt avkastningskravet.

- Uthyrningsverksamheten ska inom varje 4-års budgetperiod sträva efter att uppnå en avkastning på eget kapital som i genomsnitt uppgår till 3 %. Avkastning på eget kapital definieras som resultat efter finansiella poster delat med summan av justerat eget kapital.
- Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 20%,

Koncernbidrag lämnas med högst det belopp som framgår av begränsningsreglerna i Lag (2010:879) om allmännyttiga kommunala bostadsaktiebolag. I övrigt skall försiktighetsprincipen i Aktiebolagslagens 17: e kapitel alltid beaktas vid värdeöverföring från bolaget.

## 2.3 Söderhamn Nära AB

### 2.3.1 Uppdrag

Söderhamn Nära har i uppdrag att aktivt arbeta för en förnyelsebar och hållbar utveckling i nära samverkan med kunder, grannkommuner och andra aktörer. Söderhamn Nära ska tillförsäkra medborgarna en långsiktigt fungerande infrastruktur och erbjuda kunderna störningsfria leveranser med god kvalitet, närhet och på ett kostnadseffektivt sätt.

Verksamheten omfattar, vatten och avlopp, kraft- och fjärrvärme, renhållning, stadsnät, TV, IT-drift samt drift av offentlig belysning. Inom samtliga verksamhetsområden ska bolaget sträva efter att uppnå nationellt uppsatta mål.

Bolaget ska bidra till kommunens utveckling genom att aktivt verka för att förverkliga kommunens målbild och utvecklingsstrategi. Målbilden och utvecklingsstrategin definieras av översiktsplanen med aktuella sektorunderlag. Bolaget ska även biträda kommunen, bereda ärenden och genomföra utredningar inom bolagets ansvarsområde.

Dessutom ska bolaget:

- Att genom en väl utbyggd infrastruktur aktivt verka för att skapa attraktiva arbets- och livsmiljöer samt en levande landsbygd,
- Medverka i kommunal planering som översiktsplanering och energiplanering,
- Aktivt arbeta för att uppnå nationella- regionala- och lokala klimat och miljömål,
- Verka för en effektiv och miljömässig energianvändning hos kunderna,
- Samarbeta med delägda bolag och branschföreningar för att tillgodose möjligheter att effektivisera och utveckla den egna verksamheten,
- Att aktivt delta i arbetet med framtagandet av Söderhamns kommuns Vattentjänstplan och dess efterlevnad,
- Att vara den centrala aktören i kommunkoncernens arbete med införandet av fastighetsnära insamling,
- Vara ett föredöme vid efterlevnad av kommunens kretsloppsplan och biträda kommunen vid revidering av kretsloppsplanen,
- Att som kommunikationsoperatör för datakommunikation inneha ett öppet och konkurrensneutralt nät och därmed främja konkurrensen för aktörerna på marknaden,
- Aktivt medverka till att utveckla och effektivisera IT-driften för kommunkoncernens verksamheter. Bolaget ska även stödja kommunen beträffande teknikval, informationssäkerhet och omvärldsbevakning,



- Främja användandet av förnybara energislag i Söderhamns kommun, vilket även innefattar att leverera energitjänster som kommer ifrån förnybara energislag

### 2.3.2 Ekonomiska direktiv

Avkastningskraven fastställs i normalfallet för fyra år i taget i samband med upprättande av kommunens fyraårsbudget. I samband med årsbokslutet ska bolaget lämna en avstämning av de ekonomiska direktiven samt avkastningskravet.

- För de verksamheter som inte bedrivs enligt självkostnadsprincipen ska de inom varje 4-års budgetperiod sträva efter att uppnå en avkastning på eget kapital som i genomsnitt uppgår till 6 %. Avkastning på eget kapital definieras som resultat efter finansiella poster delat med summan av justerat eget kapital.
- Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 30%,

Försiktighetsprincipen i Aktiebolagslagens 17: e kapitel alltid beaktas vid värdeöverföring från bolaget.

## 2.4 Söderhamn Elnät AB

### 2.4.1 Uppdrag

Söderhamn Elnät har i uppdrag att tillförsäkra kunderna ett väl fungerande elnät, vilket bland annat innefattar störningsfria leveranser med god kvalitet, närhet och på ett kostnadseffektivt sätt.

Verksamheten innefattar nätverksamhet för överföring av el inom befintligt koncessionsområde.

Bolaget ska bidra till kommunens utveckling genom att aktivt verka för att förverkliga kommunens målbild och utvecklingsstrategi. Målbilden och utvecklingsstrategin definieras av översiktsplanen med aktuella sektorunderlag. Bolaget ska även biträda kommunen, bereda ärenden och genomföra utredningar inom bolagets ansvarsområde

Dessutom ska bolaget:

- Att genom en väl utbyggd infrastruktur aktivt verka för att skapa attraktiva arbets- och livsmiljöer samt förutsättningar för verksamhetsetableringar.
- Medverka i kommunal planering som översiktsplanering och energiplanering,
- Aktivt arbeta för att uppnå nationella- regionala- och lokala klimat och miljömål.
- Verka för en effektiv och miljömässig energianvändning hos kunderna
- Samarbeta med intressegemensamma bolag och branschföreningar för att tillgodose möjligheter att effektivisera och utveckla den egna verksamheten

### 2.4.2 Ekonomiska direktiv

Avkastningskraven fastställs i normalfallet för fyra år i taget i samband med upprättande av kommunens fyraårsbudget. I samband med årsbokslutet ska bolaget lämna en avstämning av de ekonomiska direktiven samt avkastningskravet.

- Elnätsverksamheten ska inom varje 4-års budgetperiod sträva efter att uppnå en avkastning på eget kapital som i genomsnitt uppgår till 10 %. Avkastning på eget kapital definieras som resultat efter finansiella poster delat med summan av justerat eget kapital.
- Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 55 %

Försiktighetsprincipen i Aktiebolagslagens 17: e kapitel alltid beaktas vid värdeöverföring från bolaget.